



GUÍA DEL CURSO:
**GESTIÓN DE PROCESOS
DE REHABILITACIÓN ENERGÉTICA**

METODOLOGÍA
HORIZONTE ZERO
Edificios de Energía Casi Nula -EECN



1.- Presentación general

HORIZONTE ZERO es una metodología transversal, integral y abierta que pretende contribuir a un cambio de modelo de gestión en la edificación residencial apostando por modelos innovadores, digitales y abiertos que aprovechando los procesos de rehabilitación energética transformen el modelo de habitabilidad actual hacia modelos más sostenibles, más accesibles, eficientes, amigables y socialmente activos.

Existen dos caminos para la transformación del modelo edificatorio actual, por un lado, la nueva construcción que con la nueva actualización del CTE ha dado un importante salto hacia el cumplimiento de la normativa y por el otro la rehabilitación de los edificios existentes que depende de diferentes factores técnicos y económicos para su transformación definitiva.

Dentro de estos factores se encuentra la financiación, la incorporación de las renovables y la propia gestión energética del edificio incluyendo dentro de la misma los procesos técnicos y legales para la coordinación, desarrollo y operación de los edificios, sus instalaciones y sus propietarios.

La transformación del parque construido en EECN (EDIFICIOS DE ENERGIA CASI NULA) necesita la participación activa de todas las partes implicadas, pero especialmente de los administradores de fincas, de las empresas instaladoras y de los gestores energéticos. Los EECN pasan a ser estructuras activas que tiene por objetivo garantizar el máximo confort al menor coste y con el menor impacto energético.

El proyecto **HORIZONTE ZERO** tiene por objetivo impulsar un modelo de gestión energética integral y avanzada para los edificios residenciales y su transformación en ECCN, asumiendo la figura del administrador de fincas y de la empresa de mantenimiento como agentes esenciales para este cambio del modelo energético por su vinculación con los propietarios y la gestión operativa de los edificios, sus instalaciones y sus suministros energéticos.

HORIZONTE ZERO es una metodología transversal, integral y abierta que pretende contribuir a un cambio de modelo de gestión en la edificación residencial apostando por modelos innovadores, digitales y abiertos que, aprovechando los procesos de rehabilitación energética, transformen el modelo de habitabilidad actual en modelos más sostenibles, accesibles, eficientes, amigables y socialmente activos.

2.- Información general del curso

El curso está previsto para una duración de unas 30 horas, durante unas 4 semanas y se realiza online, por lo que no hay clases presenciales. Las principales motivaciones de la metodología que se desarrolla en el curso están orientadas a los siguientes temas:

- Descarbonización del parque de vivienda residencial, fundamentada en la obligación y necesidad de descarbonizar el parque de vivienda residencial
- Reducir la demanda energética e impulsar el uso las energías renovables en los entornos urbanos.
- Crear un nuevo modelo de habitabilidad más sostenible, más saludable, más accesible.
- Propiedad, más allá de la vivienda, impulsando un concepto de propiedad más allá de la vivienda, generando un marco global de comunidad.
- Posicionar al Administrador de Fincas como agente dinamizador y gestor integral del funcionamiento del edificio.
- Transformación de la visión actual del propietario/usuario de vivienda sobre el impacto de la energía, el confort y la vida en una comunidad de propietarios.

3.- Requisitos previos

Para poder seguir la formación adecuadamente y con eficiencia, no se precisa un nivel de conocimientos de estudios técnicos, especializados o superiores, si lo que se pretende es la iniciación en la materia, pero es fundamental interiorizar la situación del alumno sobre los aspectos tratados en el temario y como le pueden afectar personal o empresarialmente.

Uno de los fundamentos del curso es ayudar al alumno a desenvolverse con mayor soltura en la “ola” de rehabilitación energética vinculada a la edificación contribuyendo a una mejora de las prestaciones o servicios actuales o futuros.

Es recomendable, seguir y analizar el comportamiento del mercado energético y de las vinculaciones que tiene hacia la gestión de los edificios residenciales. Conocer y estar al día con las obligaciones energéticas y medioambientales es fundamental para controlar y planificar estrategias eficaces de transformación energética en edificios residenciales.

4.- Objetivos

El objetivo principal del curso sobre los procesos de transformación energética de los edificios residenciales siguiendo la metodología específica diseñada por y para los administradores de fincas, pretender aportar al alumno los conocimientos y competencias mínimas para gestionar de una manera más ágil y práctica cualquier proyecto de rehabilitación energética y del mismo modo orientarle sobre el impacto que puede tener este desarrollo en su actividad profesional y empresarial, ayudándole a enfrentarse a un nuevo modelo de edificio y de propietario.

Frente a los retos de la electrificación, la digitalización y la sostenibilidad, es necesario adquirir y dominar diversas herramientas y procesos que permitan al alumno desempeñar su actividad de una manera más rentable, más eficaz y más eficiente.

5.- Contenido

El contenido del curso se divide en los Temas que constan en el Índice del curso. El Índice es comprensivo de los apartados en los que el temario se divide para mejor comprensión y asimilación por parte del alumno.

- **Modulo 0:** Introducción general a la metodología y al modelo de edificios de energía casi nula (EECN)
- **Modulo 1:** Claves y retos para la transformación energética del sector residencial y del administrador de fincas como agente estratégico
- **Modulo 2:** Nuevo modelo energético y claves para la rehabilitación energética.
- **Modulo 3:** Fase "Semilla". Los pilares para un proceso de transformación eficaz
- **Modulo 4:** Estrategia, procesos para Iniciar los procesos del proyecto de rehabilitación con las máximas garantías, confianza y apoyo por parte de la propiedad, definiendo objetivos, prioridades, así como el modelo de edificio "ideal" que se desea conseguir.
- **Modulo 5:** Desarrollo. Definición de los objetivos y retos mínimos del proyecto desarrollando un proyecto de obra real y ajustado a las necesidades y retos identificados
- **Modulo 6:** Herramientas estrategias para la gestión profesionalizada de procesos de rehabilitación energética.
- **Modulo 7:** Energías renovables y su aplicación directa y actualizada en los nuevos modelos de edificación y rehabilitación energética.
- **Modulo 8:** Agentes implicados directa e indirectamente en los procesos de rehabilitación. Funciones y responsabilidades.
- **Modulo 9:** Terminología. Resumen detallado de términos, conceptos y soluciones vinculadas a los procesos de rehabilitación energética.

6.- Medios del curso

- Material docente en PDF.
- Material complementario (Normativas, infografías, documentos de interés)
- Foro de debate: de participación obligatoria. Se plantearán cuestiones de debate entre todos los alumnos.
- Foro de dudas: En cada tema se abrirá un foro de dudas. Este apartado está destinado a que el tutor pueda resolver y aclarar problemas que puedan surgir a los estudiantes, en relación al contenido o al desarrollo de las actividades

7.- Pruebas de conocimiento

Se realizará una prueba teórica final con 9 preguntas clave tipo test que aglutinan diferentes aspectos, enfoques y contenidos abordados en el temario y una pregunta abierta sobre un caso teórico a desarrollar por el alumno valorando especialmente, el razonamiento que se ha seguido para llegar al planteamiento y el grado de profundidad sobre las cuestiones planteadas.

Se consideran necesarios unos 90 minutos para completar eficazmente las pruebas teóricas, recomendado que previamente se haya realizado un repaso y análisis de la situación real de cada alumno en relación sobre los puntos tratados en el temario ya que le permitirá abordar y desarrollar las pruebas con mayor soltura y calidad.

La puntuación de las preguntas determinará la nota final del curso, redondeada por el profesor atendiendo a criterios individuales de participación en los debates, foros, etc.

8.- Equipo docente

El equipo docente que ha diseñado y desarrollo el curso cuenta con una gran experiencia en procesos de gestion y coordinación de proyectos de rehabilitación. A continuación, se detallan brevemente sus perfiles profesionales:

- **Luis M^a Sánchez García:** Experto en gestión energética con más de 25 años de experiencia, coordinador de proyectos de la Federación Nacional de Gestores energéticos - FENAGE, presidente de la Asociación Vasca de Gestores energéticos - APROBASGE, Empresario con varias entidades dedicadas a la energía, la digitalización y la formación. Consultor de diferentes asociaciones, universidades y entidades públicas. Coordinador del proyecto sobre la metodología HORIZONTE ZERO.
- **Alfredo Cotrina Martínez:** Consultor senior en gestión energética, responsable del área de formación de la Federación Nacional de Gestores energéticos - FENAGE, Vocal de la Asociación Vasca de Gestores energéticos - APROBASGE, Empresario dedicado a la implantación y gestion de medidas de mejora energética y EERR. Consultor para diferentes entidades públicas y desarrollador de contenidos para el proyecto sobre la metodología HORIZONTE ZERO.
- **Josu Hernández Saturio:** Experto en proyectos de rehabilitación energética con más de 20 años de experiencia. Empresario con varias entidades dedicadas a la rehabilitación energética de edificios. Consultor senior en JH Consultores e impulsor de la iniciativa “www.rehabilitaconexito.com”. Desarrollador de contenidos en la metodología HORIZONTE ZERO.